

Allegato 2)  
(modello domanda e autocertificazione)

Al Sindaco  
del Comune di Vercelli  
p.zza Municipio 5  
**13100 VERCELLI**

**OGGETTO: DOMANDA PER LA NOMINA DI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NELLA SOCIETA' PARTECIPATA "ATENA S.P.A."**

Io sottoscritto Francesco Bavagnoli

nato/a [REDACTED] ( [REDACTED] ) il [REDACTED] residente a [REDACTED] ( [REDACTED] ), [REDACTED] CAP [REDACTED]

tel [REDACTED] fax [REDACTED] cellulare [REDACTED]

e-mail [REDACTED] PEC [REDACTED]

Visto l'avviso del Sindaco, pubblicato all'Albo Pretorio, relativo alla Società Partecipata:  
"ATENA S.p.A."

### PRESENTO

La candidatura per la nomina di componente del Consiglio di Amministrazione e la disponibilità all'incarico per la durata di tre anni dalla nomina.

A tal fine, valendomi delle disposizioni di cui agli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali e delle conseguenze previste dagli artt. 75 e 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, sotto la propria personale responsabilità

### DICHIARO

- di aver preso visione e di accettare senza riserve i contenuti dell'avviso di selezione sopraccitato;
- di aver preso visione e di accettare le condizioni causa di cessazione dell'incarico, descritte nello Statuto di riferimento, fatto salvo il permanere dei requisiti di compatibilità e conferibilità dell'incarico.

di essere in possesso dei requisiti di eleggibilità e di compatibilità di cui agli artt. 60 e 63 del T.U.E.L. e s.m.e i., in particolare:

1. di non essere titolare di organi individuali né essere componente di organi collegiali che esercitano poteri di controllo istituzionale sull'amministrazione dell'azienda della cui nomina si tratta, oltre che nel Comune di Vercelli, nonché dipendente che dirige e coordina i rispettivi uffici (art. 60, comma 1, punto 5 del T.U.E.L.);
2. di non essere dipendente dell'azienda della cui nomina si tratta, e di non essere dipendente del Comune di Vercelli (art. 60, comma 1, punto 7 del TUEL);
3. di non essere legale rappresentante o dirigente di società per azioni con capitale detenuto per oltre il 50 per cento dall'azienda della cui nomina si tratta (art. 60, comma 10 del TUEL);
4. di non essere amministratore o dipendente con funzioni di rappresentanza o con poteri di organizzazione o coordinamento del personale di istituto, consorzio, o azienda dipendente dell'azienda della cui nomina si tratta (art. 60, comma 1, punto 11 del TUEL);
5. di non essere amministratore o dipendente con poteri di rappresentanza o di coordinamento di ente, istituto, azienda soggetti a vigilanza in cui vi sia almeno il 20% di partecipazione dell'azienda della cui nomina si tratta o che dagli stessi riceva in via continuativa, una sovvenzione in tutto o in parte facoltativa, quando la parte facoltativa superi nell'anno il dieci per cento del totale delle entrate (art. 63, comma 1, punto 1, del TUEL);
6. di non avere parte, direttamente o indirettamente, come titolare, amministratore, dipendente con poteri di rappresentanza o di coordinamento, in servizi esazioni di diritti, somministrazioni o appalti, nell'interesse dell'azienda della cui nomina si tratta, ovvero in società ed imprese volte al profitto di privati, sovvenzionate dall'azienda della cui nomina si tratta, in modo continuativo, quando le sovvenzioni non siano dovute in forza di una legge dello Stato o della regione (art. 63, comma 1, punto 2, del TUEL);
7. di non essere consulente legale, amministrativo e tecnico che presta opera in modo continuativo in favore della Società Partecipata "ATENA S.P.A." (art. 63, comma 1, punto 3, del TUEL);
8. di non avere lite pendente, in quanto parte di un procedimento civile od amministrativo con l'azienda della cui nomina si tratta (art. 63, comma 1, punto 4, del TUEL);
9. di avere estinto il debito, qualora dichiarato responsabile con sentenza passata in giudicato, verso l'azienda della cui nomina si tratta, per fatti compiuti allorché era amministratore o impiegato dell'azienda stessa (art. 63 comma 1, punto 5, del TUEL);
10. di non essere stato legalmente messo in mora avendo un debito liquido ed esigibile verso l'azienda di cui si tratta (art.63, comma 1 punto 6 del TUEL);
11. di essere a conoscenza che costituisce causa di incompatibilità il venirsi a trovare nel corso dell'incarico in una delle condizioni di ineleggibilità di cui ai punti precedenti 1,2, 3 e 4 (art. 63, comma 1, punto 7 del T.U.E.L.);

di non versare nelle condizioni di ineleggibilità previste dall'art. 2382 del Codice Civile e s.m. e i.;

ai sensi dell'art. 2390 del Codice Civile e s.m. e i.:

- di non ricoprire la qualità di socio illimitatamente responsabile di società concorrente;
- di non esercitare un'attività concorrente per conto proprio o di terzi;
- di non essere amministratore o direttore generale in società concorrente;
- di non essere certificato appartenente ad associazioni segrete di cui alla L.17/1982 e s.m. e i.;
- di non trovarmi nelle condizioni di cui all'art. 248, comma 5, del D.Lgs.267/2000, come modificato dall'art. 3, comma 1, lettera s, del D.L.174/2012, con modificazioni dall'art. 1, comma 1 della L.213/2012;
- di non trovarmi nelle condizioni di incompatibilità previste dell'art.53, comma 16, del D.Lgs.165/2001, così come modificato dall'art.21 del D.Lgs.39/2013;
- di non trovarmi nelle condizioni di inconferibilità e incompatibilità previste dal D. Lgs. 39/2013 e s.m. e i.;
- che non sussistono a mio carico le cause ostative alla candidatura di cui agli artt. 10 e 11 del D.Lgs. n. 235/2012 e s.m. e i.;
- di non ricoprire, ai sensi dell'art. 11.3 dello Statuto di Atena S.p.A., la carica di Sindaco, di Consigliere o di Assessore del Comune di Vercelli o analoghe cariche di altri Enti Pubblici territoriali soci;

**DICHIARO, ALTRESI'**

1. che, in caso di nomina, mi obbligo ad assicurare la corretta rappresentanza degli interessi del Comune, conformando il mio comportamento alle norme di legge, ai provvedimenti comunali, nonché agli indirizzi e alle direttive istituzionali emanate o emanande dal Comune di Vercelli;

2. di aver ricoperto le seguenti cariche pubbliche (*specificare ente e periodo*):

*Consigliere di Amministrazione di Atena S.p.A. di nomina del Comune di Vercelli dal 17/10/2014 attualmente dimissionario in prorogatio fino alla nuova nomina degli organi sociali giusta lettera del 26/05/2016*

3. di ricoprire le seguenti cariche pubbliche (*specificare ente e periodo*)::

*Nessuna*

4. di avere:

a) un rapporto di pubblico impiego, dipendenza, consulenza o incarico con il Comune di Vercelli, compresi i soggetti in rapporto di impiego ai sensi degli artt. 90 e 110 del D.Lgs. n. 267/2000;

NO

SI

IN CASO AFFERMATIVO, *specificare*: .....

b) un rapporto di impiego, consulenza o incarico con Atena S.p.A., Società per la quale è proposta la candidatura;

- NO  
 SI

IN CASO AFFERMATIVO, specificare: .....  
*Consigliere di Amministrazione di Atena S.p.A. di nomina del Comune di Vercelli dal 17/10/2014 attualmente dimissionario in prorogatio fino alla nuova nomina degli organi sociali giusta lettera del 26/05/2016*

5. che non sussistono a mio carico motivi di conflitto con il Comune di Vercelli o con l'Ente sopraindicato;
6. di non trovarmi in stato di fallimento e che non esistono procedimenti per la dichiarazione dello stesso stato di fallimento;
7. di non essere stato amministratore di Società che si trovino in stato di fallimento, di Società nei cui confronti è stata dichiarata la liquidazione coatta o il concordato preventivo e che non esistono procedimenti per la dichiarazione di una di tali situazioni;
8. di aver ricevuto, nei cinque anni precedenti, incarichi come amministratore di Ente, Istituzione, Azienda Pubblica, Società a totale o parziale capitale pubblico, che abbiano chiuso in perdita tre esercizi consecutivi, ai sensi dell'art. 1, c. 734 - della Legge Finanziaria 27 dicembre 2006, n. 296 e successive integrazioni di legge:

- NO  
 SI

in caso affermativo specificare enti/società:  
.....

**DICHIARO , inoltre:**

ai sensi dell'art. 1 commi 471 e seguenti della L. n. 147/2013 (legge di stabilità per il 2014) (si veda allegato 3) di godere - a carico delle finanze pubbliche - delle seguenti retribuzioni o emolumenti comunque denominati, compreso quello pensionistico (*elencare gli importi ed enti erogatori*)

Emolumenti lordi quale dipendente (Professore Aggregato e Ricercatore) dell'Università del Piemonte Orientale percepiti nel 2015: Euro 25.625,13

Emolumenti lordi quale consigliere di Atena S.p.A. percepiti nel 2015: Euro 19.800

**Dichiaro, inoltre, di essere consapevole:**

- che i miei dati personali e sensibili saranno utilizzati soltanto per lo svolgimento delle funzioni istituzionali proprie della Pubblica Amministrazione, ai sensi degli artt. 18, 19, 20 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di dati personali" e s.m.i.;
- che i dati relativi ai nominati, compresi la presente dichiarazione ed il curriculum vitae saranno pubblicati ai sensi del D.Lgs.33/2013 e s.m.i.;
- che, in esecuzione alla delibera di Consiglio Comunale n. 13 del 26.02.2015 in ambito a provvedimenti in materia di Trasparenza, anche per i candidati non nominati si procederà alla pubblicazione del Curriculum Vitae presentato in allegato, sul sito istituzionale alla sezione "Amministrazione Trasparente", e che, in tal caso, si chiede di sottrarre alla pubblicazione i propri dati personali come di seguito espressamente indicati (*n.b. cancellare quelli non di interesse*):

- residenza
- codice fiscale/partita iva
- numeri telefono
- indirizzi email/PEC

Vercelli, 17 giugno 2016

(Firma per esteso leggibile)

A large, thick black redaction covers the signature and the name of the sender. A thin line extends from the bottom of the redaction towards the word 'ALLEGRO'.

**ALLEGRO**

- **Curriculum vitae (comprensivo degli incarichi attualmente ricoperti)**
- **Fotocopia documento di identità**
- **Eventuale elenco degli incarichi e delle cariche ancora in corso o, se cessati, riferiti agli ultimi due anni. (compreso sopra)**

Vercelli, 17 giugno 2016

(Firma per esteso leggibile)

A large, thick black redaction covers the signature and the name of the sender. A thin line extends from the bottom of the redaction towards the left.

### ALLEGATO 3) *Riferimenti Normativi*

**CAUSE DI INCONFERIBILITA' E INCOMPATIBILITA' AI SENSI DEL D.LGS. N. 39/2013**  
L'interessato a presentare la propria candidatura è tenuto a dichiarare, sotto propria personale responsabilità, la sussistenza/insussistenza delle seguenti cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al D.Lgs. n. 39/2013:

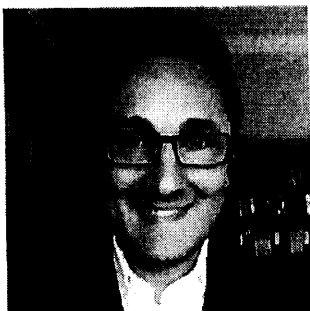
- cause di *inconferibilità*:

- >essere stato condannato/a, anche con sentenza non passata in giudicato, per reati di cui al capo I tit II libro II codice penale;
- > nei due anni precedenti, aver svolto incarichi e ricoperto cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dall'amministrazione o dall'ente pubblico che conferisce l'incarico (*cariche di Presidente con deleghe gestionali, amministratore delegato o dirigente*);
- > nei due anni precedenti, aver svolto in proprio attività professionali, se queste sono regolate, finanziate o comunque retribuite dall'amministrazione o ente che conferisce l'incarico;
- >nei 2 anni precedenti, essere stato componente della giunta o del consiglio della provincia, del comune o della forma associativa tra comuni che conferisce l'incarico;
- >nell'anno precedente, aver fatto parte della giunta o del consiglio di una provincia, di un comune con popolazione superiore ai 15.000 abitanti o di una forma associativa tra comuni avente la medesima popolazione, nella stessa regione dell'amministrazione locale che conferisce l'incarico, nonché essere stato presidente con deleghe gestionali dirette o amministratore delegato di enti di diritto privato in controllo pubblico da parte di province, comuni e loro forme associative della stessa regione.

- cause di *incompatibilità*:

- >l'assunzione e il mantenimento, nel corso dell'incarico (*se incarico di vertice o incarico dirigenziale che comporti poteri di vigilanza o controllo sulle attività svolte dagli enti di diritto privato regolati o finanziati dall'amministrazione che conferiscono l'incarico*), di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dall'amministrazione o ente pubblico che conferisce l'incarico;
- >svolgere in proprio attività professionali regolate, finanziate o comunque retribuite dal Comune (*se incarico di presidente con deleghe gestionali dirette o amministratore delegato*);
- >ricoprire la carica di Presidente del Consiglio dei ministri, viceministro, ministro, sottosegretario di stato, commissario straordinario del governo o parlamentare
- >ricoprire la carica di componente della Giunta o del Consiglio della provincia, del comune o della forma associativa tra comuni che ha conferito l'incarico
- >ricoprire la carica di componente della Giunta o del Consiglio di una provincia o comune con popolazione superiore a 15.000 abitanti o di una forma associativa tra Comuni avente la medesima popolazione ricompresi nella Regione Piemonte.
- >trovarsi in una delle ipotesi previste dagli artt. 11 e 14 della L. 17 luglio 1890, n. 6972.

## CURRICULUM VITAE



### Dati personali

Cognome:

Bavagnoli

Nome:

Francesco

CF/PI:

[REDACTED]

Recapito Università:

[REDACTED]

Mobile:

[REDACTED]

E-mail:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

### Profilo

Professore Aggregato e Ricercatore in Università, Commercialista e Revisore contabile con esperienza pluriennale nella consulenza e nella *governance* di imprese operanti nel settore industriale e finanziario.

### Education

Laurea in Economia Aziendale con votazione 108 / 110 Università Commerciale Luigi Bocconi il 20 Marzo 1998.

### Attività accademica

Professore Aggregato dall'anno accademico 2006/2007 e Ricercatore in Economia Aziendale dal 1° ottobre 2002 presso il Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa di Novara dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale.

Attualmente titolare dei corsi di *curriculum* delle lauree specialistiche di Revisione aziendale avanzato e Valutazione d'azienda.

In passato, titolare dei corsi presso il medesimo Dipartimento di: Ragioneria Generale e Applicata, Contabilità internazionale, Strategia e gestione delle imprese familiari, *Internal auditing* e *corporate governance*, Revisione aziendale, Tecnica professionale, Organizzazione aziendale e Gestione delle risorse umane.

Il sottoscritto ha svolto, inoltre, attività didattica specifica su commessa per aziende industriali e finanziarie e per: SDA Bocconi, Scuola di Alta formazione dei Dottori Commercialisti di Milano, Master tributario IPSOA, UNUPSI di Lugano, Camera Tributaria del Piemonte, Ordine dei Dottori Commercialisti di Novara, Master CFO Università LIUC.

Dal 2015 Presidente del Comitato Scientifico di Ecolle, progetto per la certificazione dell'educazione economica e finanziaria [www.ecolle.info](http://www.ecolle.info).

### **Attività professionale**

Iscritto dal 2002 all'albo dei Dottori Commercialisti e al Registro dei Revisori al n. 126997.

Le attività svolte dal 1998 presso uno Studio professionale con sedi a Novara e Milano sono, fra le altre, quelle di seguito riportate:

- assistenza alla negoziazione in operazioni straordinarie e di trasferimento di partecipazioni e di aziende
- predisposizione di piani di sviluppo e business plan
- valutazioni d'azienda e di beni aziendali (marchi), *fairness opinion*, *test di impairment*
- consulenza continuativa in materia fiscale, contabile e societaria, redazione di bilanci individuali e consolidati e di dichiarazioni dei redditi di società industriali, commerciali e finanziarie
- pareri su tematiche contabili, fiscali e societarie ordinarie e straordinarie
- valutazioni di danni e perizie in materie economico-aziendali
- pareri su falsità in bilancio e revocatoria fallimentare.

Membro del Consiglio di Amministrazione di una SGR dall'aprile 2012 all'aprile 2013 (con dimissioni a seguito di cambio del controllo della società).

Membro del Collegio Sindacale della Milano Assicurazioni, società quotata alla Borsa valori di Milano, dal dicembre 2013 al gennaio 2014 con fine del mandato a seguito della fusione per incorporazione in UnipolSai.

### **Cariche attualmente ricoperte**

Presidente del Collegio Sindacale della Elcograf S.p.A. (ex Mondadori Printing S.p.A.)

Presidente del Collegio Sindacale di Aernova S.r.l.

Presidente del Collegio Sindacale di Italfinance Securitisation Vehicle S.r.l.

Presidente del Collegio Sindacale di Italfinance Securitisation Vehicle 2 S.r.l.

Sindaco effettivo della Venchi S.p.A.

Sindaco effettivo della Siirtec Nigi S.p.A.

Sindaco effettivo della Eurochiller S.r.l.

Sindaco effettivo della PPG Univer S.p.A.

Sindaco effettivo di SGP Società di Gestione Periodici S.r.l.

Sindaco effettivo di Pami Finance S.r.l.

Sindaco effettivo di BP Mortgages S.r.l.

Sindaco effettivo di BPV Mortgages S.r.l.

Sindaco effettivo di BPL Mortgages S.r.l.

### **Selezione di pubblicazioni**

#### **(in appendice l'elenco completo delle pubblicazioni significative)**

- F. Bavagnoli, L. Gelmini, M. Comoli, *On a New Impression Management Technique*, in *Global Review of Accounting and Finance*, vol. 7 (1), 2016
- F. Bavagnoli, P. Riva P, M. Comoli, L. Gelmini, *Performance measurement: from internal management to external disclosure*, in *Corporate Ownership & Control*, ISSN:1727-9232 vol. 13 (1), 2015
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, M. Comoli, P. Riva, *Waiting for materiality in the context of Integrated Reporting*, in *Studies in Managerial and Financial Accounting "Sustainability disclosure: state of the art and new directions"* vol. 30, 2015
- F. Bavagnoli, M. Comoli, L. Gelmini, P. Riva, *What Should We Do Different when We Value a Privately Held Family Business ?*, in *Revista Española de Capital Riesgo (Spanish Review of Risk Capital)*, n. 3/2014, ISSN 1887-2697



- F. Bavagnoli, *Riflessi (e insidie) fiscali delle valutazioni economiche nella cessione d'azienda*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2014
- F. Bavagnoli, *Calcolo del valore d'uso per l'impairment test dello IAS 36. Il puzzle della struttura finanziaria*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 5/2013
- F. Bavagnoli, *Il concambio di fusione*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 4/2013
- F. Bavagnoli, *Una bussola per la valutazione d'azienda*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2012
- F. Bavagnoli, C. Florio, L. Gelmini, *Gli amministratori indipendenti: alcuni spunti per un possibile miglioramento*, in *Il Nuovo Diritto delle Società*, n. 21/2012
- F. Bavagnoli, C. de Tilla, N. Ferraro, P. Riva, *L'affitto d'azienda. Profili giuridici, economico-aziendali e contabili. Il suo utilizzo nella crisi d'impresa*, Egea, Milano, 2011
- F. Bavagnoli, M. Comoli, *Assetti istituzionali e performance del credito cooperativo nelle attuali condizioni di crisi sistemica dei mercati*, in *Economia Aziendale & Management: scritti in onore di Vittorio Coda* (a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Università Bocconi Editore 2010
- F. Bavagnoli, *L'affitto d'azienda, Profili di calcolo economico e di rappresentazione contabile*, Giuffrè, 2006
- F. Bavagnoli, *Independent regulators in Italy*, in *Regulation of Network Utilities*, a cura di HENRY C., MATHEU M., JEUNEMAITRE A., pubblicato a New York, dalla Oxford University Press, nell'anno 2001
- F. Bavagnoli, *Riflessioni economico-aziendali sull'introduzione del requisito della rilevanza (significatività) nel reato di falso in bilancio*, pubblicato sulla *Rivista dei Dottori Commercialisti*, n. 4/2001

**Lingue conosciute**

Inglese: ottima conoscenza parlata e scritta

Spagnolo: buona conoscenza

Russo, Tedesco e Francese: discreta conoscenza

16/06/16 Francesco Bavagnoli

Autorizzo il trattamento dei dati personali sopra forniti

## Appendice

### Elenco delle pubblicazioni significative

- F. Bavagnoli, L. Gelmini, M. Comoli, *On a New Impression Management Technique*, in *Global Review of Accounting and Finance*, vol. 7 (1), 2016
- F. Bavagnoli, P. Riva P, M. Comoli, L. Gelmini, *Performance measurement: from internal management to external disclosure*, in *Corporate Ownership & Control*, ISSN:1727-9232 vol. 13 (1), 2015
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, M. Comoli, P. Riva, *Waiting for materiality in the context of Integrated Reporting*, in *Studies in Managerial and Financial Accounting "Sustainability disclosure: state of the art and new directions"* vol. 30, 2015
- F. Bavagnoli, M. Comoli, L. Gelmini, P. Riva, *What Should We Do Different when We Value a Privately Held Family Business ?*, in *Revista Española de Capital Riesgo (Spanish Review of Risk Capital)*, n. 3/2014, ISSN 1887-2697
- F. Bavagnoli, *Riflessi (e insidie) fiscali delle valutazioni economiche nella cessione d'azienda*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2014
- F. Bavagnoli, *Valutazione dei marchi e metodo "economic use"*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 1/2014
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, P. Tettamanzi, *Control and Risk Committee and Italian listed Companies: Under Rug Swept ?*, pubblicato negli atti del convegno "Congress on Economy, Finance and Business", Bangkok, 2013, ISSN: 2309-379X
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, P. Tettamanzi, *Control and Risk Committee: some evidence from Italian Listed Companies*, *Il Nuovo Diritto delle Società*, 28 ottobre 2013
- F. Bavagnoli, *Il trattamento del rischio nell'impairment test secondo lo IAS 36*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2013
- F. Bavagnoli, *IAS 36: impairment test sul goodwill ed effetto fiscale. Il problema dei tassi e dei flussi lordi o netti di imposta*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 7/2013
- F. Bavagnoli, *Calcolo del valore d'uso per l'impairment test dello IAS 36. Il puzzle della struttura finanziaria*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 5/2013
- F. Bavagnoli, *Il concambio di fusione*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 4/2013
- F. Bavagnoli, *La valutazione della congruità del canone di affitto d'azienda*, in C. Bianco, M. Giorgetti, P. Riva (a cura di) *Concordato fallimentare*, EGEA, 2013
- F. Bavagnoli, *La fairness delle operazioni tra parti correlate*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 2/2013
- F. Bavagnoli, *Aspettative di valore e tecniche negoziali nella conclusione di un deal*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 11/2012
- F. Bavagnoli, *Una bussola per la valutazione d'azienda*, in *Contabilità Finanza e Controllo*, Il Sole 24 Ore, n. 10/2012
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, *Il valore di liquidazione e in ipotesi di funzionamento (going concern) delle aziende in crisi*, in *Il Nuovo Diritto delle Società*, n. 20/2012
- F. Bavagnoli, C. Florio, L. Gelmini, *Gli amministratori indipendenti: alcuni spunti per un possibile miglioramento*, in *Il Nuovo Diritto delle Società*, n. 21/2012
- F. Bavagnoli, C. de Tilla, N. Ferraro, P. Riva, *L'affitto d'azienda. Profili giuridici, economico-aziendali e contabili. Il suo utilizzo nella crisi d'impresa*, Egea, Milano, 2011
- F. Bavagnoli, M. Comoli, *Assetti istituzionali e performance del credito cooperativo nelle attuali condizioni di crisi sistemica dei mercati*, in *Economia Aziendale & Management: scritti in onore di Vittorio Coda* (a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Università Bocconi Editore 2010

- F. Bavagnoli, M. Comoli, L. Gelmini, C. Grechi, *I fattori di crisi dei controlli nelle aziende di credito*, in AA.VV. (a cura di G. Reborà) *La crisi dei controlli. Imprese e istituzioni a confronto*, Pearson Education, 2007
- F. Bavagnoli, L. Gelmini, C. Grechi, *First time adoption of IAS/IFRS and impairment test*, in G. Frattini (a cura di), *Improving business reporting: new rules, new opportunities, new trends*, Giuffrè, 2007
- F. Bavagnoli, *L'affitto d'azienda, Profili di calcolo economico e di rappresentazione contabile*, Giuffrè, 2006
- F. Bavagnoli, *L'elemento psicologico del dolo*, in M. Comoli, *Il falso in bilancio. Principi di ragioneria ed evoluzione del quadro normativo*, Milano, EGEA, 2002
- F. Bavagnoli, *L'armonizzazione internazionale dei principi contabili e il valore informativo dei componenti straordinari di reddito*, in *Rivista dei Dottori Commercialisti*, n. 6/2002
- F. Bavagnoli, *Independent regulators in Italy*, in *Regulation of Network Utilities*, a cura di HENRY C., MATHEU M., JEUNEMAITRE A., pubblicato a New York, dalla Oxford University Press, nell'anno 2001
- F. Bavagnoli, *Riflessioni economico-aziendali sull'introduzione del requisito della rilevanza (significatività) nel reato di falso in bilancio*, pubblicato sulla *Rivista dei Dottori Commercialisti*, n. 4/2001

